

Q. 21 विकेंद्रीकरण का अर्थ बताइए।

Define Decentralisation.

Ans:

विकेंद्रीकरण अधिकार आन्तरण का ही एक विकल्पित रूप है। जब किसी उच्च अधिकारी द्वारा अधीनस्थ कर्मचारी को अपेक्षाकृत अधिक मात्रा में अधिकारों का आन्तरण किया जाता है, तो इसे विकेंद्रीकरण कहते हैं। इस प्रकार विकेंद्रीकरण एक प्रकार से प्रेरणा तथा उत्साहिलों का वितरण है जिसके माध्यम निम्न स्तरों को लागू लागू लाभदायक अधिकार (आवश्यक अधिकारों को छोड़कर) व्यवस्थित रूप से सौंप दिए जाते हैं। अतः विकेंद्रीकरण का क्षेत्र आरक्षण की तुलना में अधिक व्यापक होता है। उदाहरण के लिए, मान लीजिए कि किसी कॉलेज का प्रिन्सिपल कॉलेज के किसी विभागाध्यक्ष को अपने विभाग के लिए कर्मचारियों की नियुक्ति करने का अधिकार प्रदान कर देता है तो इसे अधिकार आन्तरण कहा जायेगा। इसके विपरीत, यदि कर्मचारियों की नियुक्ति की सामान्य अधिकार सभी विभागाध्यक्षों को सौंप दिया जाता है, तो इसे विकेंद्रीकरण कहा जायेगा।

हेनरी कैथोल के अनुसार—

“अधीनस्थों की भूमिका के महत्त्व को बढ़ाने के लिए जो भी किया जावे, वह सभी विकेंद्रीकरण के माध्यम से किया है।”

एल. डी. व्हॉइट के अनुसार—

“उच्च स्तर से निम्न स्तर की अधिकारों के हस्तांतरण की प्रक्रिया ही विकेंद्रीकरण है।”

250 एक एक एक के अनुसार-

"विकेंद्रीकरण मारपीण के फलस्वरूप मिलान वाले दायित्वों का आकार होता है।"

उपर्युक्त विश्लेषण के साथ हम इस विषय पर पहुँचते हैं कि "विकेंद्रीकरण अधिकारों को लोगों की एक ऐसी व्यवस्थित विधि है जिसके माध्यम से उच्च अधिकारी द्वारा विभिन्न स्तरों के कर्मियों को एक दायित्वों के अनुसार अधिकार सौंपे जाते हैं।"

विशेषताएँ - Characteristics

1. मारपीण विकेंद्रीकरण का प्रथम चरण है।
2. विकेंद्रीकरण कर्मियों की क्षमता को महत्वपूर्ण बनाता है।
3. यह संगठन में ऊपर से नीचे तक लागू होने वाली प्रक्रिया है।
4. इसमें उच्च दायित्वों के अनुसार में समूह अधिकारों का हस्तांतरण किया जाता है।
5. विकेंद्रीकरण एक यथोचित है, अधिकारों की अभिवृद्धि तथा प्रबंधन तक पहुँच है।
6. विकेंद्रीकरण प्रबंधन की एक तकनीक है।
7. निर्णयन प्रक्रिया में कर्मियों को भी भागीदारी मिलती है।

Q.22 - विकेन्द्रीकरण के महत्व या लाभ बताइए।

What is the Importance or Advantages of Decentralisation.

Ans. विकेन्द्रीकरण के लाभ

1. उच्च-अधिकारियों के भार में कमी होना
2. युवा अधिकारियों की प्रेरणा
3. विविधीकरण (Diversification) की सुविधा
4. प्रेरणा एवं मनोबल में वृद्धि
5. सौख्य प्रबंधकों की प्राप्ति का समर्थन
6. निर्णय लेने में सुविधा
7. सौदेबायान में सुविधा
8. नियंत्रण में सहायक
9. कार्य निष्पादन में तीव्रता
10. कर्मचारियों के बीच अनौपचारिक संबंध
11. नवीन विचारों, प्रणवियों तथा सुझावों का क्रियान्वयन
12. पर्यावरण का कार्य प्रभावी होना
13. संस्था की प्रतिभागिता भावित में वृद्धि।

Q.23. भारापण एवं विकेन्द्रीकरण में सुविधा अंतर बताइए।

What is difference between Delegation & Decentralisation.

Ans. Ans. Write your self